



§ 5 Genomlysning av kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation

Diarienummer: KS-2025/1876

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott överlämnar ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

Sammanfattning

Huddinge kommun har genomfört en översyn av nämnd- och förvaltningsorganisationen med stöd av PwC. Syftet har varit att säkerställa en ändamålsenlig, effektiv och framtidssäkrad styrning där ansvarsfördelningen mellan politik och tjänstemannaorganisation är tydlig och där samordning och helhetsperspektiv stärks.

Översynen visar att Huddinge kommun har flera starka förutsättningar att bygga vidare på. Det framkommer bland annat att det politiska klimatet präglas av respekt och samarbetsvilja, vilket skapar goda förutsättningar för stabil styrning och bred förankring i viktiga frågor. Kommunstyrelsens roll upplevs som tydlig och det finns en etablerad styrmodell som ger förutsägbarhet och stabilitet i beslutsfattandet.

Översynen visar även att nuvarande organisation uppvisar tecken på otydliga gränssnitt, politiska forum med begränsade mandat, samverkan som behöver stärkas samt långa och komplexa beslutsvägar. Strategiska frågor faller i vissa fall mellan organisatoriska mellanrum och förvaltningarnas strukturella uppdelning skapar hinder för helhetsstyrning.

PwC föreslår förändringar både i den politiska organisationen och i tjänstemannaorganisationen. Förslagen innebär bland annat en modernisering av den politiska strukturen med färre forum och tydligare mandat, samt en övergång till en samlad förvaltning under kommunstyrelsen med kommundirektören som förvaltningschef. Förslagen bedöms stärka kommunens styrkedja, skapa effektivare beslutsvägar och ge bättre förutsättningar att hantera framtida krav kopplade till välfärden, demografi, digitalisering, social hållbarhet och samhällsbyggnad.

Sedan den 1 januari 2023 är kommunstyrelsen kommunens anställande myndighet. En samlad förvaltning underställd kommunstyrelsen innebär därför en tydlig och ändamålsenlig koppling mellan det politiska ledningsansvaret och det formella arbetsgivaransvaret. Den föreslagna organisationsförändringen harmoniserar därmed med gällande arbetsgivarorganisation och skapar en sammanhållen styrning, ledning och uppföljning av kommunens verksamheter.



I rapporten lyfts också att flera förvaltningar redan arbetar horisontellt och med ett gemensamt helhetsperspektiv samt att samverkan i många delar fungerar väl på operativ nivå, även om strukturella hinder kvarstår. PWC lyfter att kommunen har ett starkt och konstruktivt ledarskap, god vilja till samarbete samt flera utvecklingsinitiativ som redan pågår. Sammantaget pekar detta på att Huddinge har en stabil grund att stå på men att en del förändringar krävs för att bättre möta framtida utmaningar och stärka den kommunövergripande styrningen.

I detta tjänsteutlåtande presenteras en övergripande sammanfattning av rapportens huvudsakliga slutsatser. Detaljerade analyser, nulägesbeskrivningar, resonemang, jämförelser, datagrund och konsekvensbeskrivningar återfinns i sin helhet i bilaga 1, PwC:s rapport *Utvärdering och utveckling av politisk organisation och förvaltningsorganisation i Huddinge kommun* (2026-03-06).

Ett antal frågor behöver fortsatt utredas. Detta gäller bland annat den framtida utformningen av socialförvaltningen, en fördjupad analys av den politiska organiseringen av samhällsbyggnadsfrågorna samt hur en samlad tjänstemannaorganisation kan stärka det strategiska arbetet och minska gränsdragningsproblem inom samhällsbyggnadsområdet. Trots att dessa frågor ännu inte är fullt utredda bedöms de inte utgöra något hinder för att fatta ett principbeslut om tjänstemannaorganisationen i detta skede.

I detta ärende fattas inga beslut om den framtida politiska organisationen. Beslut om den politiska organisation som ska gälla från den 1 januari 2027, liksom reviderade reglementen för kommunstyrelsen och nämnderna, kommer att fattas av kommunfullmäktige efter valet. De fortsatta utredningar och analyser som genomförs under hösten kommer att tillsammans med rapportens förslag utgöra underlag för de politiska överläggningar som sker i samband med det nya fullmäktiges tillträde. Kommunfullmäktige förväntas fatta beslut i ärendet i december.

Yrkanden

Hampus Holmgren (M) yrkar att ärendet överlämnas till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med Hampus Holmgrens (M) yrkande och finner att så är fallet.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande Genomlysning av kommunens nämnd- och
Förvaltningsorganisation, daterat 2026-03-11

Bilaga 1. Rapport – Utvärdering och utveckling av politisk organisation och
Förvaltningsorganisation i Huddinge kommun, 2026-03-06

Bilaga 2. PM – Förslag på delning av socialförvaltningen